

”Yhdessä menestymme paremmin”.



Strategia 2024-2028



UINTI TURKU • ÅBO SIMNING

MISSIOMME

Uinti Turku on kansallisesti merkittävä uimaseura.

Edistämme uintiliikuntaa kaiken ikäisille ja tasoisille harraste- ja kilpauimareille, aina huippu-urheiluun asti.

Olemme turvallinen, suvaitseva ja kiusaamisvapaa yhteisö, jossa kaikki jäsenet ovat tasa-arvoisia.

Uinti Turun jokainen jäsen voi kasvaa ja kehittyä omaksi parhaaksi itsekseen – niin vedessä kuin sen ulkopuolella.

ARVOMME

MYÖTÄVIRTA

Kasvamme ihmisenä, urheilijana ja seurana.

OMANLAINEN

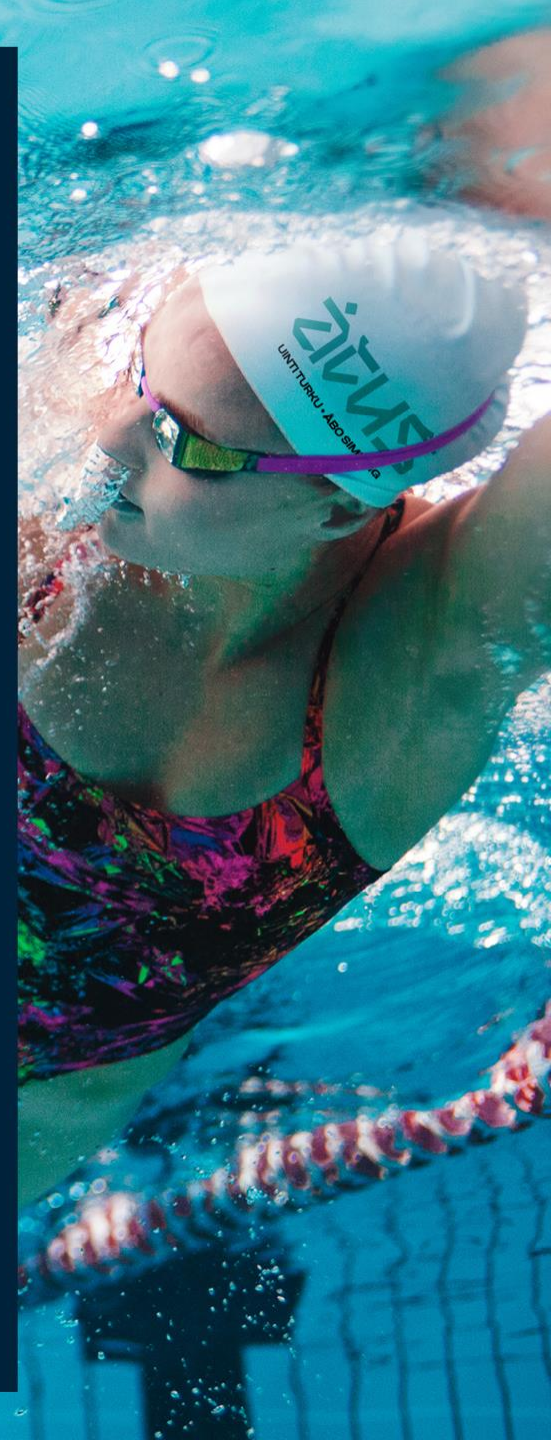
Rohkeasti meidän radalla.

YHDESSÄ

Kohti suurempia vesiä.

VISIOMME 2028

Olemme menestyksekkäs ja taloudellisesti vakaa uimaseura, jossa ätukset voivat hyvin.



Strategian painopistealueet

- Kilpauinti
- Seura- ja harrastetoiminta
- Talous, hallinto ja sidosryhmäyhteistyö

Painopistealue: Kilpauinti

Päätavoitteet:

1. Seura menestyy kansallisesti ja pystyy tuottamaan kansainvälisiä uimareita toistuvasti.
2. Seuran kilpauimarimäärät nousevat sekä keskimääräinen uimariura pidentyy.
3. Seura tarjoaa mahdollisuuden kaiken tasoisille ja kaiken ikäisille kilpauinnista kiinnostuneille.

Painopistealue: Kilpauinti

Keskeiset keinot tavoitteisiin pääsemiseksi:

1. Tavoite

- Laadukas ja mahdollistava valmennus-, ja tukijärjestelmä, joka tukee urheilijoita uimaripolun eri vaiheissa.

2. Tavoite

- Systemaattinen rekrytointi sekä kokonaisvaltaisesti ymmärtävä ja tiedostava urheilu ympäristö.

3. Tavoite

- Riittävät ja laadukkaat resurssit sekä koulutetut valmentajat.

Painopistealue: Kilpauinti

Tavoite	Toimenpiteet	Aikataulu	Mittarit	Vastuut
Kansainvälinen menestys	<ul style="list-style-type: none">Valmennusjärjestelmän toimivuuden takaaminenTukijärjestelmän ja olosuhteiden kehittäminen	2028 mennessä	1 uimari MM ja 2 EM kilpailuihin	Uimareiden henkilökohtaiset valmentajat ja valmennuspäällikkö
Kansallinen menestys	Rollot ja IKM <ul style="list-style-type: none">Riittävien uimarimäärien takaaminen laadukkaissa harjoitteluympäristöissä NSM ja SM <ul style="list-style-type: none">Erikoistumisvaiheen uimareiden määrän kasvattaminen ja sukupuolijakauman tasoittaminenPriorisoidaan kärkiuimareiden laajuutta ja viesteissä menestymistä	2024-2028	Mahdollisimman paljon uimareita: Rollo: Top 16 IKM: Top 8 NSM: Top 3 SM: Top 3	Valmennuspäällikkö ja nuorten valmennuspäällikkö sekä vastuupalmentajat
Lisenssiuimarimäärän kasvattaminen	<ul style="list-style-type: none">Rekrytoinnin ja markkinoinnin kehittäminen ja vahvistaminen	2028 mennessä	400	Valmennuspäällikkö, kurssivastaava ja toiminnanjohtaja
Uimarin uran pidentäminen (yli 20v uimareita vähintään 20)	<ul style="list-style-type: none">Perheiden sitouttaminenVahva viestintäUimarin kehittämisestä huolehtiminen, oikeat ja tasoa vastaavat ryhmätAikuisuimareiden tarpeisiin vastaaminen	2028	Yli 20v uimareiden määrä SM-kilpailuissa	Valmennusjohto yhdessä valmentajien ja seuran kanssa
Monipuolinen tarjonta kilpauintiin	<ul style="list-style-type: none">Riittävä määrä erilaisia ryhmiä laadukkaalla valmennuksella	2024-2028	Uimarimäärien kasvattaminen kohti 400 ja tyytyväisyyskyselyt	Valmennuspäällikkö ja nuorten valmennuspäällikkö sekä vastuupalmentajat

Painopistealue: Seura- ja harrastetoiminta

Päätavoitteet:

1. Kasvattaa edelleen osallistujamääriä lasten, nuorten ja aikuisten kurssi- ja harrastetoiminnassa.
2. Luoda lisää erilaisia kurssi- ja harraste mahdollisuuksia ja kehittää toiminnasta entistä monipuolisempaa ja laadukkaampaa.
3. Kurssi- ja harrastustoiminnan kustannusten pitäminen maltillisena.
4. Yhteisöllisyyden lisääminen seurassa ja seuran näkyvyyden ja tunnettavuuden parantaminen.

Painopistealue: Seura- ja harrastetoiminta

Keskeiset keinot tavoitteisiin pääsemiseksi:

1. Tavoite

- Tilaresurssien pitäminen vähintään samoina ja niiden entistä tehokkaampi käyttö.
- Markkinoinnin ja näkyvyyden parantaminen ja lisääminen.
- Ohjaajien sitouttaminen ja kouluttaminen toimintaan.

2. Tavoite

- Iltapäiväkerhot, yhteistyö muiden aikuisten harrastetoimintaa järjestävien tahojen kanssa, työikäisille kuntoon kurssit ja saattajasalitoiminnan tehostaminen, tiiviimpi yhteistyö Turun kaupungin kanssa.
- Ohjaajien sitouttaminen ja kouluttaminen toimintaan.

3. Tavoite

- Yhteistyökumppanit, tilojen tehokas käyttö, harrastesetelin maksimaalinen hyödyntäminen.
- Markkinoinnin ja näkyvyyden parantaminen ja lisääminen.

4. Tavoite

- Erilaiset seuran omat tapahtumat kuten kesä- ja joulujuhla, kuutamouinnit ja 24h, talvi- ja kesäriehat, kilpailut ja leirimatkat, tiedottaminen ja nettisivut + some, päiväkotij- ja koulu-vierailut, erilaisissa liikuntatapahtumissa mukana oleminen.

Painopistealue: Seura- ja harrastetoiminta

Tavoite	Toimenpiteet	Aikataulu	Mittarit	Vastuut
Jäsenmäärän lisäys	Lisää harraste- ja kurssiryhmiä, markkinointi ja näkyvyys	Syksy 2024-	myClub/ jäsenrekisteri	Kurssivastaava
Lisätä harrastemahdollisuuksia	Yhteistyö muiden vesiliikuntaseurojen kanssa	Syksy 2024-	myClub, asiakastyytyväisyyskyselyt	Kurssivastaava
Kustannusten maltillisena pitäminen	Yhteistyökumppanit, tilojen tehokas käyttö, markkinointi ja näkyvyys, harrastesetelin hyödyntäminen	Kevät 2025-	Saatujen harrastesetelien määrä, sponsoritulot	Toiminnanjohtaja
Yhteisöllisyyden lisääminen	Erilaiset seuran omat tapahtumat, leiri- ja kilpailumatkat	Syksy 2024-	Jäsenistön tyytyväisyyskyselyt 2 kertaa vuodessa	Toiminnanjohtaja, kurssivastaava, seurakoordinaattori

Painopistealue: Talous, hallinto ja sidosryhmäyhteistyö

Päätavoitteet:

1. Seuran talouden pitää olla normaalina toimintavuonna ylijäämäinen.
2. Seura pyrkii hillitsemään harrastamisen kustannusten nousua.
3. Seura haluaa pitää hyvää huolta työntekijöistään sekä olla houkutteleva työnantaja uusille työntekijöille.
4. Seura haluaa vahvistaa tärkeimpiä sidosryhmäsuhteita sekä luoda uusia yhteistyökuvioita eri toimijoiden kanssa.

Painopistealue: Talous, hallinto ja sidosryhmäyhteistyö

Keskeiset keinot tavoitteisiin pääsemiseksi:

1. Tavoite

- Taloustilanteen seuranta on jatkuvaa ja ajantasaista.
- Nykyisiä varainhankintalähteitä vahvistetaan. Yrityskumppanuuksia kehitetään ja pyritään kasvattamaan. Omia kilpailutapahtumia kasvatetaan tekemällä niistä houkuttelevampia muille seuroille. 24 h:n - ja kuutamouintitapahtuminen tuottoja pyritään kasvattamaan.
- Etsitään uusia varainhankintalähteitä yrityskumppanuuksista, säätiöiden ym. avustuksista, tapahtumien järjestämisestä.

2. Tavoite

- Pyritään neuvottelemaan Turun kaupungin kanssa tilamaksuista, jotta ne pysyvät kohtuullisella tasolla.
- Perustetaan tukirahasto vähävaraisten perheiden harrastustoiminnan tukemiseen.

3. Tavoite

- Tarjotaan työntekijöille mahdollisuus kehittyä työssä mm. kouluttautumalla.
- Huolehditaan työntekijöiden hyvinvoinnista ja työssä jaksamisesta.
- Ylläpidetään houkuttelevaa työnantajakuva markkinoinnilla mm. somessa.

4. Tavoite

- Tunnistetaan tärkeimmät sidosryhmät ja huolehditaan hyvistä kommunikaatioyhteyksistä niihin. Lisätään viestintää eri kanavissa.
- Etsitään uusia yhteistyökuvioita eri toimijoiden kanssa.

Painopistealue: Talous, hallinto ja sidosryhmäyhteistyö

Tavoite	Toimenpiteet	Aikataulu	Mittarit	Vastuut
Ylijäämäinen talous	Ajantasainen seuranta, varainhankintalähteiden vahvistaminen ja lisääminen	Syksy 2024-	Tilinpäätös	Hallitus
Kustannusten nousun hillitseminen	Tilamaksut, tukirahasto	Syksy 2024-	Toteuma	Hallitus
Hyvä ja houkutteleva työnantaja	Kehittyminen, koulutukset, hyvinvointi, markkinointi	Kevät 2025-	Työntekijöiden tyytyväisyyskyselyt	Toiminnanjohtaja
Sidosryhmäyhteistyö	Jatkuva kommunikointi, uusien yhteistyökuvioiden etsiminen	Syksy 2024-	Kumppanien ja tuoton määrä	Toiminnanjohtaja